

2117-008-00002	8.5% CUOTAS AL ISSSTE	418,824.79
2117-009-00001	SEGUROS DE VIDA METLIFE MEXICO, S.A. DE C.V.	15,037.00
2117-010-00001-0001	ISR RETENIDO POR SUELDOS Y SALARIOS PERSONAL ADMINISTRATIVO	922,174.67
2117-010-00001-0002	ISR RETENIDO POR SUELDOS Y SALARIOS SEGURIDAD PUBLICA	-384,563.00
2117-010-00001-0003	ISR RETENIDO POR HONORARIOS ASIMILABLES A SALARIOS	20,854.00
2117-010-00001-0004	ISR POR SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	7,168.61
2117-010-00001-0005	ISR POR ARRENDAMIENTOS	30,589.50
2117-010-00001-0006	ISR RETENIDO MAQUINARIA SEDRUA	112,340.10
2117-010-00001-0007	3% SOBRE NOMINA EMPLEADOS MUNICIPALES	165,596.00
2117-010-00002-0001	3.5% CUOTAS AL ISSSTE	418,244.00
2117-010-00002-0002	8.5% CUOTAS PATRONALES ISSSTE	1,008,577.09
2117-010-00002-0003	CUOTAS IMSS	-14,590.58
2117-010-00004-0001	CUOTAS SINDICALES	42,720.00
2117-010-00004-0002	SEGUROS DE VIDA METLIFE MEXICO SA DE CV	22,542.46
2117-010-00004-0003	PENAS CONVENCIONALES	11,791.20
2117-011-00001-0001	ISR RETENIDO POR SUELDOS Y SALARIOS PERSONAL ADMINISTRATIVO	23,376.00
2117-011-00001-0002	ISR RETENIDO SUELDOS Y SALARIOS SEGURIDAD PUBLICA	198,238.94
2117-011-00001-0003	ISR POR HONORARIOS ASIMILADOS A SALARIOS	19,448.65
2117-011-00001-0004	ISR RETENIDO POR SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	32,533.03
2117-011-00001-0005	ISR RETENIDO POR ARRENDAMIENTOS	32,888.17
2117-011-00001-0006	ISR RETENIDO TRABAJADORES OBRAS PÚBLICAS	83,540.40
2117-011-00003-0001	2% SOBRE NOMINA EMPLEADOS MUNICIPALES	-25,742.98
2117-011-00009-0001	SEGUROS DE VIDA METLIFE MEXICO S.A. DE C.V.	6,340.00
2119-001-00001	SERVICIO PACTO S.A. DE C.V. SOFOM ENR	275,597.00
2119-001-00002	DESCUENTOS A TRABAJ. DEL AYTO. PROG. APOYO PERSONAS VULNERABLES	43,930.00
2119-001-00003	GUSTAVO GOMEZ CORNEJO	16,924.00
2119-002	5 AL MILLAR INSPECCION Y VIGILANCIA 2016	36,632.46
2119-005	5 AL MILLAR INSPECCION Y VIGILANCIA DE OBRAS	411,892.45
2119-006-00003	ZOILA JUDITH SERVIN HEREDIA	5,238.17
2119-006-00005	FED. DE LA PEQUEÑA PROPIEDAD RURAL	114,493.16
2119-006-00006	FRANCISCO MORA ALCARAZ	29,259.84
2119-006-00009	RAUL HUERTA MANDUJANO (PREDIAL)	646.00
2119-006-00013	TANYA LIZETH AREVALO VILLA	16,147.00
2119-006-00014	ANDRES VILLASEÑOR VILLA	125.28
2119-006-00018	LUIS FELIPE RUIZ ZARCO	928.00
2119-006-00022	MARIA DEL ROCIO ARREDONDO ORNELAS	629.00
2119-006-00024	IRENE FUENTES CHAVEZ	375.84
2119-006-00027	EL PESCADOR ORGANOS DE DIFUSION CULTURAL A.C. (PROPAGANDA)	13,920.00
2119-006-00029	JESUS GUADALUPE RIVERA MARTINEZ	5,864.00
2119-006-00032	J. NATIVIDAD ARRIAGA SALDIVAR (PROPAGANDA)	46,400.00
2119-006-00034	DONATIVO A FAVOR DEL MUNICIPIO PARA ARBOL NAVIDEÑO	4,300.00
2119-006-00037	ZOILO OROZCO ZARCO	2,900.00
2119-006-00052	TIBURCIO ABURTO ORTIZ	10,511.74
2119-006-00058	CECILIA ALVAREZ RAMOS	3,656.69
2119-006-00062	INDUSTRIA RESTAURANTERA EL MOLINO S.A. DE C.V.	7,150.00
2119-006-00063	VICTOR MANUEL GUTIERREZ BARRAGAN	12,330.01
2119-006-00064	EDITORIA DE MEDIOS DE MICHOACAN, S.A. DE C.V. (PROPAGANDA)	25,520.00
2119-006-00065	SEGUROS EL POTOSI SA.	15,667.31
2119-006-00070	CARLOS ALBERTO GUTIERREZ GARCIA	44,816.00
2119-006-00077	MA ESTELA BARRAGAN MONTOYA	41,450.00
2119-006-00081	COMITE DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE TACAM	132,065.85
2119-006-00083	SUSANA MOLINA GOMEZ	181.00
2119-006-00103	EDUARDO DAVALOS HERNANDEZ	3,013.74
2119-006-00124	ARQUIDEMOS CONSTRUCTOR S.A. DE C.V.	6,068.72
2119-006-00128	JOSE MANUEL GARCIA HERNANDEZ (FLETES)	3,500.00
2119-006-00136	JUAN ANAYA CHAVEZ	3,341.73
2119-006-00140	EUGENIO CERVANTES GARCIA (MAQUINARIA Y CAMINOS)	2,227.00
2119-006-00141	NOEMI HUERTA ARAIZA (COMUNICACION SOCIAL)	3,576.04
2119-006-00145	COMERCIALIZADORA DE EQUIPOS TACTICOS Y COSTURAS INDUSTRIALES S.A.	35,997.12
2119-006-00146	JUAN JOSE VERGARA HERRERA	5,490.80
2119-006-00150	FABIAN GAONA AGUILAR	1,733.00
2119-006-00153	MARAM ARQUICONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.	151.69
2119-006-00155	JORGE ALFONSO ESPINOSA GARCIA (COMUNICACION SOCIAL)	32,830.20
2119-006-00165	JOSE AGUILERA RUIZ (FIESTAS PATRIAS 2013)	21,187.15
2119-006-00167	GUILLERMO RAMOS CHAVEZ	716.88
2119-006-00188	JESUS MARIANO TORRES SANTOYO	7,364.58
2119-006-00191	SANDRA ARRIAGA FLORES	3,009.99
2119-006-00205	REYES ALBERTO GAMINO GALLEGOS	11,503.00
2119-006-00206	CORPORATIVO CONSTRUCTOR Y DE NEGOCIOS SA DE CV	92,800.00
2119-006-00211	MARIA DEL ROSARIO RODRIGUEZ DIAZ	410.00
2119-006-00216	MANUEL VILLANUEVA CASTRO	12,180.00

00000034

2119-006-00217	RAMIRO SALMERON GONZALEZ	1,744.17
2119-006-00218	TIBURCIO ABURTO ORTIZ PASIVO 2014 (REC. FISCALES)	50.00
2119-006-00219	MARIA ALICIA BARRIGA REYES (DIF MUNICIPAL)	4,752.73
2119-006-00224	MARIBEL AGUILAR RAMIREZ	2,000.00
2119-006-00225	TEOFINES VIVANCO CORTEZ	5,533.20
2119-006-00226	NINFA BIVANCO CORTES	23,271.16
2119-007-00002-0001	HOMERO QUEZADA CASTRO	1,587.00
2119-007-00002-0003	MIGUEL CONTRERAS FLORES	19,712.00
2119-007-00004-0002	MARIA ROSALBA SEDANO BARRERA	7,689.00
2119-007-00005-0004	CARLOS MENERA BARRERA	9,842.00
2119-007-00006-0005	VICTOR JAVIER GARCIA ORTIZ (BARRENDERO)	44,862.00
2119-007-00006-0006	ROSARIO MAGDALENA CRUZ ALVA	7,689.00
2119-007-00006-0008	LAURA ORNELAS GAONA	15,838.00
2119-007-00006-0009	EUSEBIO GONZALEZ ORTEGA	4,319.00
2119-007-00011-0006	CHRISTIAN JONATHAN FLORES OROZCO	27,828.00
2119-007-00011-0007	NICOLAS ORNELAS SANCHEZ	37,280.00
2119-007-00012-0003	FRANCISCO MAGAÑA SAENZ	29,601.00
2119-007-00012-0010	JUAN MANUEL RODRIGUEZ GALLEGOS	42,606.21
2119-007-00013-0001	BENJAMIN TRINIDAD MONDRAGON	4,858.00
2119-008-00010-0001	LESLY ANAYANSI MENDOZA ZAMUDIO	1,369.00
2119-008-00011-0001	ALMA BETH MONROY AGUILAR	1,646.00
2119-010-00028	RASO MAGALLAN BRENDA LIZ	74.67
2119-011-00003	ACREDDORES GRATIFICACION FIN DE AÑO (SEGURIDAD PUBLICA)	9,372.00
2119-011-00006	PASIVO GRATIFICACION FIN DE AÑO PERSONAL DE CONTRATO	835.00
2119-011-00008	PASIVO GRATIF. FIN DE AÑO LISTA DE RAYA ASEO PUBLICO	5,332.00
2119-012-00002	DANIEL ESTEBAN SALINAS CORTES	7,923.00
2119-012-00004	GILBERTO SAUCEDO ARREDONDO (SEG,PUB.)	1,217.00
2119-012-00005	FERNANDO RAMIREZ GARCIA	2,641.00
2119-012-00006	URIEL DIAZ RODRIGUEZ	2,272.00
2119-012-00007	SURINAM DEGONACER DIAZ MALDONADO	2,609.00
2119-012-00008	TLALOC FRUTOS CONTRERAS	2,272.00
2119-012-00009	EDGAR ROJAS RIVAS	2,272.00
2119-012-00010	CHRISTIAN ISIDRO TINOCO PIMENTEL	2,272.00
2119-012-00011	LUIS ALBERTO GUTIERREZ RAMIREZ	2,272.00
2119-012-00013	JOSE GUILLERMO DURAN MELCHOR	2,641.00
2119-012-00016	TERESA ORTEGA HUERTA	4,371.00
2119-012-00017	JOSE GARCIA CAMPOS	5,126.00
2119-012-00018	JOSE IGNACIO BOTELLO DAGIO	2,809.00
2119-012-00019	JOAQUIN SANTOYO MENDOZA	2,641.00
2119-012-00020	JOSE GUADALUPE ROSILES CAMPOS	2,809.00
2119-012-00021	JOSE MARTINEZ CONDE	8,025.00
2119-012-00022	ZELTZIN AREVALO RODRIGUEZ	3,172.00

00000035

		3,173.00
2119-012-00023	ALFREDO OLMEDO GARCIA	16,127.00
2119-012-00026	JUAN CARLOS CONTRERAS GARCIA	9,716.00
2119-012-00046	EVELIN LOPEZ BEDOLLA	24,470.00
2119-012-00047	JOSE RAFAEL HERRERA GARCIA	4,467.00
2119-012-00048	YULIANA AVALOS MORENO	19,898.00
2119-012-00060	WENCES FERNANDO TORRES AYALA	6.00
2119-013-00001-0003	YERADID MEDRANO MAULEON	50.00
2119-013-00004-0012	MARIA DEL ROCIO ARREDONDO ORNELAS	212.00
2119-013-00004-0014	NORMA ALICIA DE LA LUZ RUIZ MIRANDA	215.00
2119-013-00004-0021	LEONEL ORTIZ MARTINEZ	1,577.00
2119-013-00004-0022	MIGUEL ANGEL MADRIGAL MAGAÑA	2,624.00
2119-013-00004-0023	JULIAN HERNANDEZ SAN LUIS	3.00
2119-013-00004-0031	DANIEL FERNANDO MARTINEZ SERVIN	126,084.08
2119-013-00004-0044	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	285.00
2119-013-00004-0056	ROBERTO AGUILAR OLIVARES	332.00
2119-013-00004-0061	ARTURO MENDOZA GARCIA	4,145.00
2119-013-00004-0063	MONICA CHAVEZ HEREDIA	16,494.00
2119-013-00004-0069	LUIS AARON LOPEZ HUERTA	48,608.00
2119-013-00004-0082	VICENTE PEÑA GOMEZ	22,630.00
2119-013-00004-0083	JOSE GUILLERMO DURAN MELCHOR	8,674.00
2119-013-00004-0092	RIGOBERTO TOVAR AGUILAR	32,008.00
2119-013-00004-0097	CHRISTOFER ALEXIS GONZALEZ GUTIERREZ	4,462.00
2119-013-00004-0111	LAZARO CORNEJO GOMEZ	104.00
2119-013-00004-0114	MOISES ENRIQUE GARCIA ESPINOZA	23,529.00
2119-013-00004-0125	LUIS ALBERTO GUTIERREZ RAMIREZ	
	<b>TOTAL</b>	<b>36,901,087.38</b>

**II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**  
Ingresos de Gestión

CRI	NOMBRE	TOTAL
		9,441,400.00
10000	IMPUESTOS.	0.00
20000	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL.	264,000.00
30000	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS.	8,036,046.77
40000	DERECHOS	184,496.64
50000	PRODUCTOS.	4,495,739.15
60000	APROVECHAMIENTOS.	0.00
70000	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS.	151,182,412.72
80000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES.	30,000.00
90000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS.	6,000.00
	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00
00000	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS.	
	<b>TOTALES</b>	<b>173,640,095.28</b>

**Gastos y Otras Perdidas**

5111	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.	101,460,842.97
5211	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	10,903,695.90
5311	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00
5411	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00
5511	OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	1,855,531.03
5611	INVERSION PUBLICA.	33,412,703.97
	<b>TOTALES</b>	<b>147,632,773.87</b>

00000036

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

En el rubro denominado Hacienda Pública / Patrimonio Generado al 3er trimestre 2019 refleja un importe de \$26,007,321.41 (veintiseis millones siete mil trescientos veintinueve pesos 41/100 M.N.). Dicha cantidad se presenta de manera resumida, relacionando a continuación los montos que conforman el resultado obtenido

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	173,640,095.28
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	147,632,773.87
<b>PATRIMONIO GENERADO EN EL EJERCICIO</b>	<b>26,007,321.41</b>

### V) CONCILIACIONES ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

A continuación se presenta la conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables:

<b>1.- INGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>	<b>173,634,095.28</b>
<b>2.- MAS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS</b>	<b>6,000.00</b>
INCREMENTO POR VARIACION DE INVENTARIOS	0.00
DISMINUCION DEL EXCESO DE ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00
DISMINUCION DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	6,000.00
OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
<b>3.- MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>	<b>0.00</b>
PRODUCTOS DE CAPITAL	0.00
APROVECHAMIENTOS DE CAPITAL	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS.	0.00
OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
<b>4.- INGRESOS CONTABLES (4=1+2-3)</b>	<b>173,640,095.28</b>

Conciliación entre egresos presupuestarios y contables:

<b>1.- TOTAL DE EGRESOS (PRESUPUESTARIOS)</b>	<b>157,886,871.44</b>
<b>2.- MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>	<b>45,522,332.57</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	68,831.03
MOBILIARIO, EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	54,478.99
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,283,020.58
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	126,126.80
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	36,281.51
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00
BIENES INMUEBLES	39,339,923.87
ACTIVOS INTANGIBLES	0.00
OBRAS PÚBLICAS EN BIENES PROPIOS	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS).	2,613,669.79
OTROS EGRESOS PRESUPUESTALES NO CONTABLES	0.00
<b>3.- MAS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES</b>	<b>35,268,235.00</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	1,855,531.03
PROVISIONES	0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00
OTROS GASTOS	0.00
OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES	33,412,703.97
<b>4.- TOTAL DE GASTOS CONTABLE (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>147,632,773.87</b>

  
**ATENTAMENTE**  
**C. NORA DOMÍNGUEZ HERNÁNDEZ**  
**TESORERA MUNICIPAL**  
  
**TESORERÍA MUNICIPAL**  
**DE TACÁMBARO**  
**2018-2021**

00000037

## **b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden presupuestales de Ingresos, se integran de la siguiente manera:

	NOMBRE	SALDO
811	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	208,325,495.21
812	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	-158,670,593.06
813	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	14,963,502.22
814	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	0.00
815	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	173,634,095.28

Las cuentas de orden presupuestales de Egresos, se integran de la siguiente manera:

821	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	208,325,495.21
822	PRESUPUESTOS DE EGRESOS POR EJERCER	-136,865,291.36
823	MODIFICACIÓN AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	37,463,645.36
824	PRESUPUESTOS DE EGRESOS COMPROMETIDO	16,442,065.28
825	PRESUPUESTOS DE EGRESOS DEVENGADO	28,990.40
826	PRESUPUESTOS DE EGRESOS EJERCIDO	7,677,260.39
827	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	150,180,620.65

ATENTAMENTE

  
C. NORA HERNÁNDEZ PATIÑO  
TESORERA MUNICIPAL

### **NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

#### **1. Introducción:**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

#### **2. Describir el panorama Económico y Financiero:**

Este Municipio de Tacámbaro inicia el año 2019 con un presupuesto de \$208'325,495.21. Ahora bien, posterior a este presupuesto, uno de los ingresos principales, el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal, creció hasta \$45'909,669 para este año 2019.

#### **3. Autorización e Historia:**

a) Fecha de creación del ente.

En 1528 se otorgó en encomienda al Cristóbal de Oñate y posteriormente se constituyó en República de Indios.

La evangelización en el lugar se inició con la llegada de los frailes agustinos Juan de San Román y Diego de Chávez.

00000038